

# 環境＝経営＝人づくり＝地域活性化

- ・過疎⇒消滅集落
- ・川の生物死滅
- ・公害・農薬

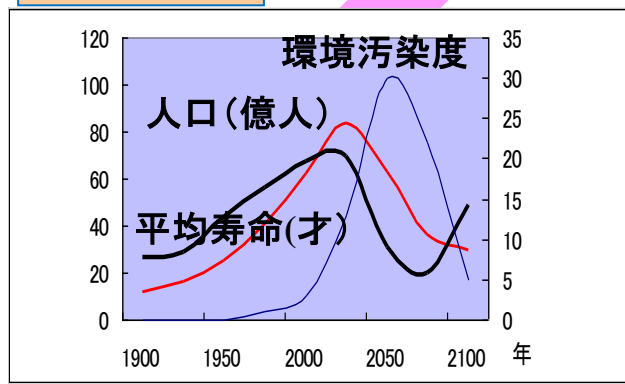
家族



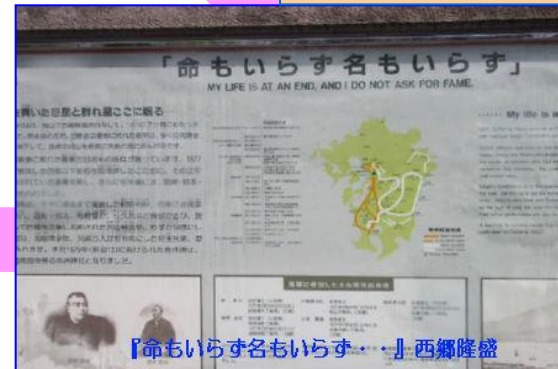
地域

- ・恩送り
- ・知行合一

命の危機



環境



- ・地球は有限
- ・地球は未来の子ども達からの借り物

1994年からの環境市民活動と1996年からのISO14001推進

泥縄  
KKDから  
脱却

# 環境経営システム

トップの思い  
全員参画  
PDCA

経営分析  
・外部  
・内部

方針・目標・  
計画

標準化

**P**LAN  
計画

**D**O  
実行

**A**CTION  
改善

改善・成長

推進体制・  
教育・文書

**C**HECK  
検証

代表者による  
評価・見直し

結果ではなく  
プロセス重視

定期評価  
是正

**企業経営だけでなく、人生経営にも使える！**  
**⇒ぼんやりした夢・目標は、実現できない！！**

トップの思い  
全員参画  
PDCA

# 環境経営システムの活用

身の丈に  
あうもの

国際版

ISO14001

△

● 審査・助言  
△ 教育で支援

国内中小企業版

環境省  
EA21

1996年制定・2015年改訂(環境経営)

コンサル  
可能

京都発  
KES

ステップ2  
+(En・  
Sr)  
ステップ1

2004年制定・2017年改訂

地域版小企業版

各地域EMS

2001年制定・2015年改訂

鹿児島市環境管理事業所

ISO14001,KES,EA21は条件をクリア

グリーン経営認証

△

2004年制定・随時改訂

2003年制定 交通関連



# NPO法人エコサポートTGAL

2003.8  
設立

Think Globally Act Locally: 地球規模で考え、足元から実践

●ISO14001審査員等  
九州・沖縄で15名

- ・環境の視点で中小企業と地域の活性化
- ・経営理念「環境＝経営＝人づくり＝地域づくり」

## ①中小企業環境経営審査、活用支援、普及

- ・KES,EA21,鹿児島市環境管理事業所(グリーンオフィスかごしま)
- ・毎年約250社支援(鹿児島中心に九州・沖縄)

## ②環境教育(事業所・一般市民・子ども)

- ・環境経営・SDGsの進め方 ・省エネ出前講座 等
- ・毎年10-20回

## ③省エネ診断・改善: ゼロカーボン

## ④情報発信: 環境経営企業事務局支援

- ・メルマガ10ページ毎月発信 ・ホームページで全国発信

## ⑤調査・研究・ネットワーク

- ・鹿児島県の環境経営実態調査 等

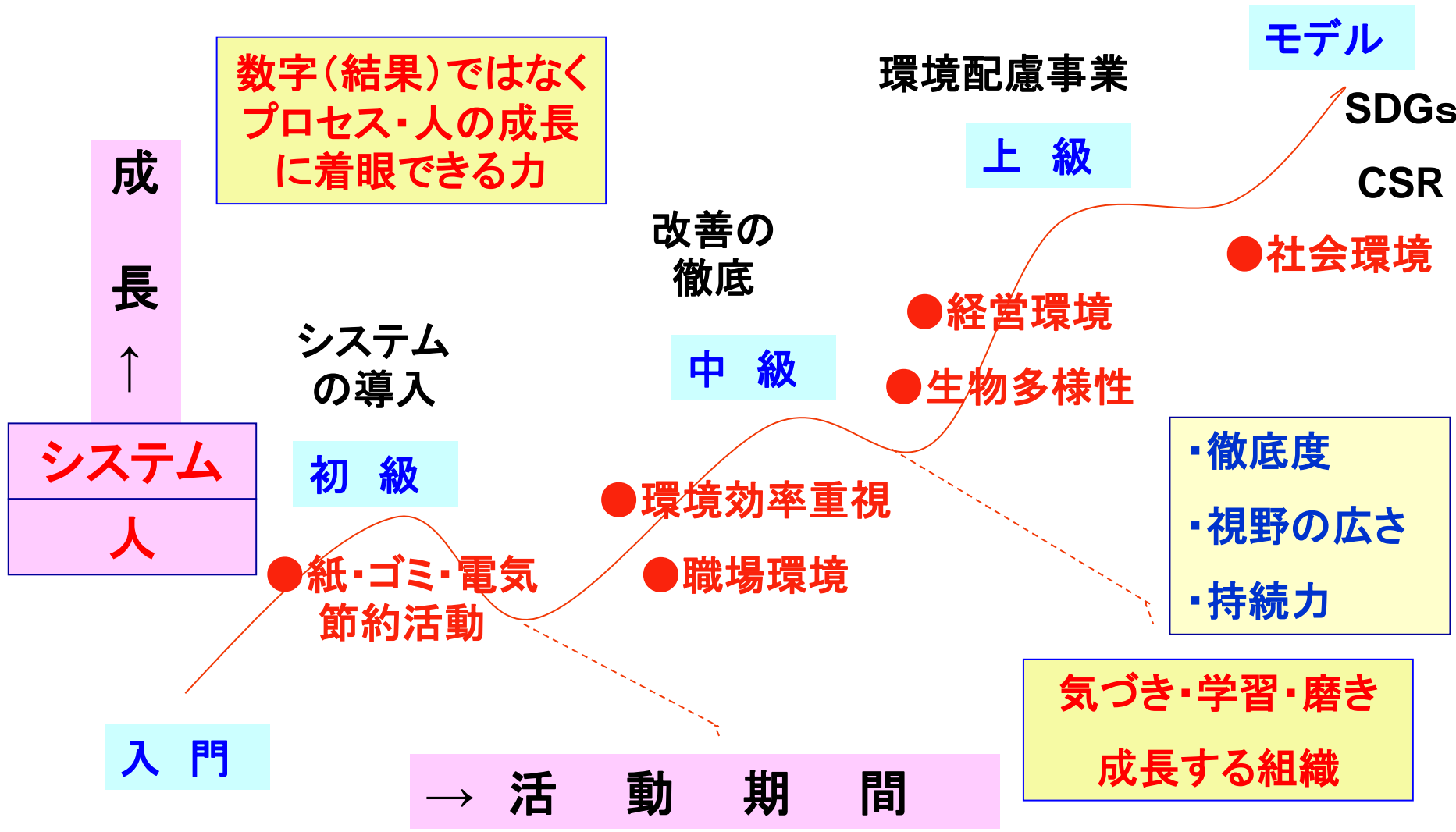
### ●ステップアップ

- ①環境負荷低減
- ②環境効率
- ③生物多様性
- ④人材育成
- ⑤地域貢献 等

- ・論語と算盤
- ・敬天愛人

# 環境経営のステップアップ

- ・PHP/水道哲学
- ・利他の心



環境意識高揚と実践 ⇒ 深堀・徹底 ⇒ 視野拡大 ⇒ 発展

# 環境経営を継続する社長達の声 等

- 社長が言いたいことが浸透。皆で取組める。業務品質が向上する。  
建築設備設計事務所・活動20年・鹿児島市
- 初年度で投資費用は回収、年100万円の効果、CO2は1/2に。  
測量設計・施工監理事務所・活動19年・鹿屋市
- 長年課題の廃棄物分別やタバコのポイ捨てなくなり、5Sが進展。  
KESは味わってみないと本当の良さがわからない！他業界に働きかけ。  
電気工事業・活動15年・鹿児島市
- 経営体質強化目的で取組み。人材教育に重点：毎月勉強会と感想記録  
管工事業・活動18年・鹿児島市
- アジア地域での循環型資源システム導入支援。カーボンゼロ実現。  
廃棄物処理業・活動13年・大崎町
- KES環境活動から新商品が生まれ、業容が拡大しました。  
電子部品製造業・活動16年・人吉市
- KESと方針管理を推進。10人程度から70人程度に業容拡大。  
精密板金加工業・活動17年。熊本市。

## 喜ばれる環境経営の効果

1. **コスト・環境負荷の削減**: 経費削減は数十倍の売上相当。
2. **5S・職場環境の整備**: 職場環境すっきり。働きやすい。ルール化と浸透。
3. **環境効率・資源生産性の向上(QCDS)**
4. **人材育成・組織活性化(M)**: 風通しがよくなり、活性化する。
5. **新商品開発・販売増**: 環境配慮商品・サービスの進展
6. **地域貢献・信用アップ**

小さくともキラリと光る企業

顧客満足度・従業員満足度・社会満足度

すばらしい企業文化・風土を醸成⇒発展の原動力

持続可能な  
社会形成

# SDGsと環境経営

SDGsの  
進め方等  
見えにくい

TGAL経営目標

環境＝経営＝人づくり＝地域づくり

17 パートナーシップで  
目標を達成しよう



高・低

:日本の評価

経済

社会



- 包摂性
- 参画性
- 統合性
- 説明責任



環境(生態系)



人間社会と経済活動の持続可能性は  
環境(生態系)を土台に成立!

発信型四方よし

- ・顧客
- ・自社
- ・社会
- ・未来の子ども達



# 私の考えるSDGs

● **明治の偉人、昭和の経営の神様達**  
言って実行してきたことを、皆が実行する時代

● **ソロバンだけではなく、企業倫理を高める**  
人間性高めて会社の土壌・文化の醸成

● **視野と行動の変革**  
・視野を広く！(TG):顧客・従業員・社会・次世代  
・足元から実践を！(AL):できることから継続的に

● **トップの本気度**  
① トップの情熱と持続力  
② 人としくみの成長



経営の神様

# SDGs経営の実践モデル

PHP

命知元年

## ● 使命感・理念・信条の重要さ

貧乏をこの世からなくしたい(SDGs目標1) 利益は社会貢献の報酬

## ● 松下幸之助創業者(貧乏・小学中退・病弱)の

① 電気の時代

② 会社は公器

● 水道哲学

③ システム化

『素直さ』

『勉強好き』

『積極的思考』

250年長期計画

目標管理

長中期・年・月

## ● 『ものを造る前に人を創る！』『感謝報恩』

道を究める

人

衆知を集める

●本業を極めて環境改善 ●社内から社外へ ●社会的課題解決

環境

## 1. 環境負荷の削減(経費削減) 12・7・13・6・3・15

紙・ゴミ・電気・水・車燃料・化学物質削減、グリーン購入

## 2. 資源生産性向上活動(ムリ・ムダ・ムリ取り) 8・9・3・4

環境配慮事業、品質・コスト・安全の改善、5S、人材育成

経営

## 3. 生物多様性推進活動 13・14・15

生物多様性⇒植物栽培・動物飼育、外来種駆除など

## 4. 最近の経営課題解決活動 3・4・5・11・13

人の確保・育成・定着、働き方改革、女性活躍、健康経営、BCPなど

社会

## 5. これからの活動 全般SDGs目標

SDGs、理念経営、経営計画、経営革新、地方創生など

経営体質  
強化

顧客満足度＋従業員満足度＋社会満足度

## 認証レベル

### 1. 苦しいレベル

担当者良く変わる。手が回っていない。トップや責任者が担当者任せ。

### 2. 初歩的管理レベル

一通りはできている。紙・ゴミ・電気節約から脱せず。

### 3. 認証取得では、十分なレベル

法順守。実績向上。文書管理等システムしっかり。全員参画活動。

### 4. 経営に有効に活用しているレベル

環境商品・サービス、QCDSM、生物多様性等の目標があり実践。

## 優良事業所レベル

### 5. 経営に有効活用している優良レベル

システム面、ハード面などで光り物・独自性がある。モデルになる。

## ●本業での環境効率向上

少ない資源・エネルギーで生産性向上  
**ムダ・ムラ・ムリの削減**



**品質・コスト・納期・安全・モラル・売上**

・残業減・移動減・材料減・効率向上・人材育成等  
⇒廃棄物減・電気や車燃料減・紙減・水減等

## ●顧客での環境配慮支援

商品・サービスを環境配慮にする

・設計・開発・製造・提案・販売・工事

⇒**売上向上**

## 環境活動とSDGsを統合

1. トップの宣言 : SDGs的表現・ロゴマーク

2. 体制充実・企画・調査・教育

・17目標・169ターゲット・事例・紐付けなど教育

3. システムづくり (マニュアル策定:10P)

・宣言・目標・計画・実行・監視・見直しなど

4. 実行・まとめ・発信

まとめ・発信:4-5枚の報告書・ホームページ

5. 審査(年1回) : システムが回っているか? 等

・1年目:教育 2年目:実践・公表 3年目:経営への組み込み

既にやっていることも多い。  
さらなる工夫を！

## 1. 本業とのかかわり

・製造業 ・建設業 ・商業 ・農林水産業 ・廃棄物処理業 等

## 2. 内部活動・サプライチェーン

・環境経営 ・働き方改革 ・女性活躍 ・健康経営 ・BCP 等

## 3. 地域貢献活動・途上国支援

・清掃 ・草刈り ・イベント協力 ・子ども110番 ・寄付 ・リサイクル品等

## 4. 従業員の家庭・通勤での活動

・省エネ ・キレイライフプラス ・ゴミ削減 ・車燃料 ・水 ・公共交通 等

## 5. 新しい事業・外部との連携活動 (本業・地域貢献等)

・新事業、商品、サービスの企画・開発・製造・販売 等

◎できること・できそうなことから感動・共感・ワクワクすることに！

◎個人活動⇒職場活動⇒全社活動 ◎社内⇒ステークホルダー

# SUNSHOW GROUP(1)

- ・2019年第2回ジャパンSDGsアワード
- ・SDGsパートナーシップ賞(特別賞)

## ●会社概要:

- ・岐阜県岐阜市
- ・創業2006年、建築・土木等、資本金1000万円、従業員54名

- ・中小企業がSDGs取組むことにより、企業成長につながる  
先進事例(取組前と比べ現在)

- ①売り上げ3倍増
- ②離職率53%⇒1.6%
- ③採用活動必要なし
- ④女性比率14%⇒56%
- ⑤外人比率10%
- ⑥年収アップ

・SUNSHOWの  
HP動画視聴の  
まとめ



# SUNSHOW GROUP(2)

## ●取組経過：

- ・**2012年** **ブラック企業からの脱皮(風土改革)を社長が決断**
  - ・**ありがとうを言う。トイレ掃除を社長自ら実施。**
- ・**2015年**
  - ・**働き方改革：ノー残業日**
  - ・**女性活躍：子ども連れ出勤可、チーム夢子結成、トイレ分離**
- ・**2018年** **青年会議所の会合でSDGsを知りスタート**
  - ・**やっていることが明確になった。**
  - ・**SDGs目標NOで言える。**
  - ・**社内課題解決⇒社会に目を向ける⇒SDGsで推進**
  - ・**事業変革：土木⇒建築⇒住宅**

# SUNSHOW GROUP (3)

## ●取組概要：

- ・SDGs発信基地を地元岐阜市にオープン。  
同社自らがモデルとなり、全国にそのノウハウ提供と推進。
- ・低所得者・外国人などマイホーム取得困難者がマイホーム  
を取得し貧困からの脱却や地域コミュニティーの関係強化  
を支援
- ・ステークホルダーの家族を含むダイバーシティ推進  
グループを組織し、子連れ出勤やキッズスペースの設置、  
風土改革や休み方改善、社員の表彰制度の整備など推進

# SUNSHOW GROUP(4)

ジャパンSDGsアワードでの評価

## ●評価のポイント:

- ・地域の中小企業が**女性活躍の促進やSDGsの普及啓発**などに総合的かつ積極的に取り組んでいる。
- ①**普遍性**: SDGsの取組みと企業成長が結びつく先進事例。
- ②**包摂性**: **低所得者や外国人支援、女性活躍支援、働き方改革**を従業員や家族、関係協力会社も含めて包摂的に取り組んでいる。
- ③**参画型**: **地域の発信拠点**において**地域住民を対象**にワークショップを開催する等教育機会の創出を図っている
- ④**統合性**: それぞれの取組みが**有機的に連動し、地域社会**を巻き込んでいる
- ⑤**透明性と説明責任**: **自社HPにSDGs特集ページ**を開設し、**情報発信**。

# 大口酒造株式会社

- ・2006年からEA21に取組み
- ・環境経営レポートを毎年発行

## ●会社概要:

- ・鹿児島県伊佐市
- ・1970年協業組合発足、資本金6000万円、従業員103名

## ●取組内容:

- ・**R900ビンの導入**: 2004年から全ての製品に導入  
ビンを回収・水洗いリユース  
簡単な作業を障がい者施設に依頼
- ・**焼酎粕の畜産リサイクル(地域食品循環システム)**: 2004年から  
焼酎粕⇒豚の飼料⇒肉質向上・生育促進効果(肉の直売)  
⇒豚の糞から堆肥⇒米・サツマイモ生産⇒焼酎製造
- ・**エコ通勤**: 徒歩・自転車通勤社員にエコ通勤手当
- ・**水汲み場解放**: 約25年前から年約3000kl
- ・**伊佐地区での紙パック・ビンのリユース・リサイクル**
- ・**女性グループでの女性向け焼酎開発**
- ・**事務職場業務の多能工化 等**

審査に行くと、こんな改善  
をしましたと熱心に説明!

# 有限会社そおりサイクルセンター

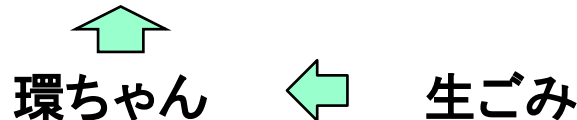
- ・2009年からEA21に取組み
- ・環境経営レポートを毎年発行

## ●会社概要:

- ・鹿児島県曾於郡大崎町
- ・創業1998年、資本金500万円、従業員55名
- ・一般廃棄物の収集、運搬及び中間処理、堆肥製造

## ●取組内容:

- ・生ごみ堆肥化 収集運搬⇒生ごみ破碎⇒切り返し⇒環ちゃん
- ・菜の花プロジェクト 菜の花⇒菜種油⇒廃食油回収⇒BDF  
⇒石鹼



- ・曾於市・志布志市・大崎町の資源リサイクル
- ・アジア地域の開発途上国における廃棄物処理支援(国際協力)
- ・廃食油からBDF化し、収集運搬車などの燃料に活用
- ・カーボンゼロ:省エネ+ソーラー発電+BDF+クレジット
- ・施設見学
- ・環境学習(事業所内で実施・出前講座) 等